



# SÉMINAIRE BILINGUE DE HAUT NIVEAU L'AVENIR DE L'AGRICULTURE EN EUROPE

Séminaire prospectif sur la politique agricole commune dans ses composantes économiques, environnementales et territoriales

**5 - 7 novembre 2013 et 3 - 4 décembre 2013 à Bruxelles  
Janvier 2014 à Strasbourg - Parlement européen**

BILINGUAL HIGH LEVEL SEMINAR

## THE FUTURE OF AGRICULTURE IN EUROPE

Agriculture at the crossroads of the food industry and sustainable development issues

**5-7 November 2013 and 3-4 December 2013 in Brussels  
January 2014 in Strasbourg - European Parliament**





## Contexte

Les crises économique et financière, les mutations environnementales et les défis alimentaires auxquels nous faisons face, ont des origines et des répercussions à l'échelle de la planète et non plus à celle d'un pays, d'une région du monde ou d'un continent. La mondialisation implique de remettre à plat nos schémas traditionnels de pensée pour trouver des réponses globales, cohérentes et efficaces, aux problématiques de la sécurité alimentaire, de la biodiversité, de l'eau, de l'énergie et de l'alimentation. À ces problématiques s'ajoute celle de la nécessaire conciliation des enjeux politiques, économiques, sociaux, technologiques et environnementaux - parfois divergents, voire contradictoires. L'élaboration des politiques publiques européennes s'en trouve affectée. Les intérêts des 28 États membres de l'UE et des nombreux acteurs de la société civile sont difficilement conciliables. L'actualité relative à la réforme de la PAC et au débat institutionnel suscité quant aux objectifs souhaitables et souhaités de cette politique en matière d'environnement et de développement durable, en est l'une des illustrations.

Dans un tel contexte, il devient essentiel aujourd'hui pour tout acteur qui doit interagir avec ce système complexe, ou seulement le comprendre, de savoir lire et anticiper les mutations et enjeux de l'action publique européenne dans les domaines de l'alimentation des hommes, de la gestion des ressources naturelles et des matières premières et de la préservation de l'environnement.

C'est l'objectif de ce séminaire qui vise à permettre à ses auditeurs de :

- ▶ **rencontrer et mieux comprendre** les acteurs politiques, institutionnels et professionnels des secteurs agricole et environnemental, confronter les points de vue, créer des réseaux et apprendre à travailler ensemble ;
- ▶ **prendre en compte** les enjeux et perspectives d'évolution des grandes politiques de l'UE impactant l'agriculture, l'environnement et les territoires et adapter leurs propres stratégies ;
- ▶ **comprendre** les différentes phases de conception et de négociation des politiques publiques européennes ;
- ▶ **savoir agir** pour faire valoir ses intérêts et peser sur les décisions prises au niveau européen.

## Public

Ce séminaire s'adresse à des décideurs européens et internationaux des secteurs privé et public (cadres d'entreprises, professions libérales, ONG, dirigeants institutionnels...) qui sont conduits à intégrer les mutations économiques et environnementales dans leurs stratégies et leurs actions.

## Modalités pédagogiques

L'approche se veut résolument concrète et prospective. Elle est centrée sur les réseaux stratégiques à développer par les auditeurs dans le cadre de leurs fonctions. Chaque séquence, loin des modèles académiques, sera problématisée et permettra des regards croisés et des échanges de vues et d'expériences. Des études de cas et des mises en situation favoriseront ces échanges et les confrontations d'idées entre les experts issus du monde économique, politique et académique, qu'ils soient intervenants ou auditeurs.

Les auditeurs seront par ailleurs amenés à travailler ensemble pour livrer leur propre analyse des enjeux stratégiques pour l'agriculture et le développement durable. Ils seront aidés dans cette réflexion par l'équipe pédagogique du séminaire et par un grand témoin. Outre son apport d'expertise, ce dernier assurera la direction et la cohérence des travaux.

Ces travaux déboucheront sur la production d'un rapport qui sera présenté à un jury. La restitution aura lieu à Strasbourg au Parlement européen au mois de janvier 2014. Le rapport sera publié dans la revue en ligne *Études européennes, la revue permanente des professionnels de l'Europe*.

## Équipe pédagogique de l'ENA

- ▶ **François-Gilles LE THEULE**, *Directeur des affaires européennes, ENA.*
- ▶ **D<sup>r</sup> Natacha FICARELLI**, *Chef du service du Secteur privé et du Cycle des hautes études européennes, ENA.*
- ▶ **Didier MEYNIER**, *Chef du service Politiques européennes, ENA.*
- ▶ **Philippe ROMAN**, *Conseiller pédagogique, service Politiques européennes, ENA.*
- ▶ **Anne-Laure BLANC**, *Conseillère pédagogique, service du Secteur privé et du Cycle des hautes études européennes, ENA.*

## Référent

- ▶ **Tomas GARCIA AZCARATE**, *Conseiller économique, DG Agriculture et développement durable, Commission européenne. Maître de conférences, Institut d'Études européennes, Université libre de Bruxelles.*

Certaines séquences se dérouleront au sein même des institutions de manière à permettre une immersion dans les lieux de décision et dans l'environnement de travail des experts et praticiens rencontrés.



## Background

The economic and financial crisis, climate change and the food challenges we face have origins and impacts that go beyond the limits of one country, a region or even a continent. They affect the whole world. Globalization forces us to reconsider our traditional way of thinking, to seek global, coherent and effective answers to problems of food security, biodiversity, water, energy and nutrition. To these issues one should add the necessity to reconcile the political, economic, social, technological and environmental dimensions, sometimes divergent, if not contradictory. The first victim of these issues is the elaboration of European public policies.

The interest of the EU 28 and those of the many members of civil society are often hard to reconcile: An example of this is the CAP reform and the institutional debates that have emerged concerning its sustainability objectives, and its positive impact on the environment. In this context, it becomes crucial, for all the actors involved in this complex system, to understand and be able to predict the mutations of European public opinion on themes of nutrition, the management of natural resources and the protection of the environment.

The objective of this seminar is therefore to allow its participants to:

- ▶ **be introduced to and better understand** the political, institutional and professional actors of the agricultural and environmental sectors, compare points of view, network and learn to work together;
- ▶ **take into consideration** the stakes and perspective of the most important European policies impacting on agriculture, environment, territories and adapt their strategies accordingly;
- ▶ **understand** the different phases of development of European public policies;
- ▶ **learn** how to influence and shape the European policy making process.

## Audience

This seminar targets European and international decisions-makers in both the private and public sector (industry associations, free professionals, NGOs, institutional managers...), who are tasked with integrating the economic and environmental changes into their strategies and their actions.

## Method

The approach chosen is pragmatic and forward-looking. It is focused on the strategic networks the participants build within their own specific functions. Each section, influenced by academic models, will be problematized and will involve exchanges of point of views and experiences. Case studies and practical examples will facilitate these exchanges and the confrontation of ideas among the economic and political experts and members of academia who will participate to the sessions.

The participants will be asked to work together to present their own analysis of the strategic issues for agriculture and for sustainable development. They will be supported by the trainers and by a facilitator. Beside his expertise, the facilitator will ensure the coherent and efficient organization of the seminar sessions.

The seminar will conclude with the production of a final report, which will be presented to a jury. The final award ceremony will take place at the European Parliament in Strasbourg in January 2014. The report will be published as part of *European Studies, the journal of European professionals*.

## ENA's training staff

- ▶ **François-Gilles LE THEULE**, *Director for European Training, ENA.*
- ▶ **D<sup>r</sup> Natacha FICARELLI**, *Head of the private sector and of the Postgraduate Course in European Studies, ENA.*
- ▶ **Didier MEYNIER**, *Head of European Policy, ENA.*
- ▶ **Philippe ROMAN**, *Academic Advisor, European policy, ENA.*
- ▶ **Anne-Laure BLANC**, *Academic Advisor, Private Sector, ENA.*

## Facilitator

- ▶ **Tomas GARCIA AZCARATE**, *Economic Advisor, DG Agriculture and rural development, European Commission. Senior Lecturer, Institute of European Studies, Université libre de Bruxelles.*

Some of the sessions will take place within the institutions, so as to allow a full immersion in the decision making environment, where experts and practitioners work and meet.

# PROGRAMME / DAILY AGENDA

5 - 7 novembre 2013 et 3 - 4 décembre 2013, Bruxelles

5-7 November 2013 and 3-4 December 2013, Brussels

→ **Mardi 5 novembre**

*Tuesday 5th November*

Contexte institutionnel,  
économique et financier

*Institutional, economic  
and financial context*

→ **Mercredi 6 novembre**

*Wednesday 6th November*

Enjeux et stratégies

*Issues and strategies*

→ **Mardi 3 décembre**

*Tuesday 3rd December*

Négociation et influence

*Negotiation and influence*

→ **Jeudi 7 novembre**

*Thursday 7th November*

Innovation et technologies

*Innovation and technology*

→ **Mercredi 4 décembre**

*Wednesday  
4th December*

Réalisations

*Conclusions*

Janvier 2014, Strasbourg - Parlement européen

*January 2014, Strasbourg - European Parliament*

Restitution devant le jury / *Award by the jury*

## Mardi 5 novembre, Bruxelles

*Tuesday 5th November, Brussels*

### CONTEXTE INSTITUTIONNEL, ÉCONOMIQUE ET FINANCIER

*INSTITUTIONAL, ECONOMIC AND FINANCIAL CONTEXT*

**09H00** **Accueil** des auditeurs et ouverture du séminaire

Présentation en miroir des auditeurs, de leurs problématiques liées aux enjeux stratégiques de l'agriculture et du développement durable.

En réponse, les objectifs du séminaire : proposer des axes de réflexion, des échanges d'expérience et des outils pour mieux intégrer les mutations, en cours et à venir, dans leurs propres stratégies.

Présentation du jury et de l'exercice de restitution : travail de réflexion en commun (ou en petits groupes) nourri par les travaux menés durant le séminaire et débouchant sur une contribution écrite. Celle-ci sera présentée devant un jury en janvier 2014, au Parlement européen. Elle sera publiée dans la revue *Études européennes*.

► **François-Gilles LE THEULE**, *Directeur des affaires européennes de l'ENA / Director for European Training, ENA.*

► **D<sup>r</sup> Natacha FICARELLI**, *Chef du service du Secteur privé et du Cycle des hautes études européennes, ENA / Head of private sector and of the Postgraduate Course in European Studies, ENA.*

► **Philippe ROMAN**, *Conseiller pédagogique, secteur Politiques européennes, ENA / Academic Advisor, European policy, ENA.*

*Welcome of participants and opening session*

*Presentation of participants and issues faced by them in the field of agriculture and sustainable development.*

*Presentation of the objectives: exchanges of experiences and tools to better integrate the coming changes in their own strategies.*

*Presentation of the jury: group work to reflect on the work on the week and leading up to a written contribution. This will be presented to a jury in January 2014, at the European Parliament (Strasbourg). It will then be published as part of the on-line journal *Études européennes*.*

**10H45**  
-  
**12H15**

**Conférence de cadrage :**

comprendre l'évolution historique, le contexte actuel de la PAC et les enjeux économiques à l'échelle européenne et internationale.

**Background conference:**

*understanding the historical evolution and the contemporary context of the CAP and the economic issues at the European and International level.*

**12H15**  
-  
**14H00**

**Déjeuner-débat :**

le cadre financier de l'UE et le budget alloué aux rubriques "ressources naturelles" et "croissance durable".

**Lunch-debate:**

*the financial situation of the EU and the budget allocated to the pillars "natural resources" and "sustainable growth".*

**14H00**  
-  
**15H00**

**Présentation interactive :**

le positionnement des acteurs dans les domaines de l'agriculture et du développement durable.

**Interactive presentation:**

*the positioning of different actions within the field of agriculture and sustainable development.*

**15H00**  
-  
**18H00**

**Étude de cas :**

les mécanismes décisionnels de l'UE : l'exemple de la réforme actuelle de la PAC.

**Case study:**

*the decision-making mechanisms of the EU: the CAP reform.*

Mercredi 6 novembre, Bruxelles

Wednesday 6th November, Brussels

## ENJEUX ET STRATÉGIES / ISSUES AND STRATEGIES

09H00  
-  
09H45

### Conférence de cadrage :

une vision transversale des politiques sectorielles de l'UE : la stratégie Europe 2020 pour une croissance intelligente, durable et inclusive.

#### Opening conference:

*an alternative vision of EU social policy: the Europe 2020 strategy for an intelligent, sustainable and inclusive growth.*

09H45  
-  
10H45

### Témoignage :

développement rural, développement économique et attractivité des territoires.

#### Testimony:

*rural development, economic development and attractiveness of the territories.*

11H00  
-  
12H30

### Table-ronde :

mondialisation et libéralisation des échanges agricoles dans le cadre de l'OMC. Enjeux et positions stratégiques de l'UE, des États-Unis et des pays en développement.

#### Round-table:

*globalization and liberalization of agricultural trade within the WTO. Issues and strategic positions for the EU, the USA and developing countries.*

14H00  
-  
18H00

### Table-ronde :

les enjeux du développement durable pour les différents acteurs : comment faire converger les intérêts et les stratégies ?

#### Round-table:

*the issue of sustainable development for different actors: how to coordinate interests and strategies?*

Jeudi 7 novembre, Bruxelles

Thursday 7th November, Brussels

## INNOVATION ET TECHNOLOGIES / INNOVATION AND TECHNOLOGY

09H00  
-  
10H15

### Le financement de projets innovants

dans le domaine de l'agriculture, de l'alimentation et des biotechnologies.

#### The financing of innovative

*projects in agriculture, nutrition and biotechnology.*

10H30  
-  
12H30

### Table-ronde :

quelle utilisation des produits phytosanitaires dans l'agriculture ? Réglementation et enjeux pour les producteurs et les entreprises du secteur.

#### Round-table:

*what use for phytopharmaceutical product in agriculture? Regulations and issues for the producers and the companies in their sector.*

14H00  
-  
18H00

### Visite d'une ferme à Iltre :

exemple d'application concrète des techniques durables et innovantes dans l'agriculture.

#### Visit of a farm in Iltre:

*concrete examples of sustainable techniques and innovations in agriculture.*

Mardi 3 décembre, Bruxelles

Tuesday 3rd December, Brussels

## NÉGOCIATION ET INFLUENCE / NEGOTIATION AND INFLUENCE

09H00  
-  
12H30

### Étude de cas et mise en situation :

comprendre les mécanismes de la négociation européenne. Simulation d'une négociation.

#### Case study:

*understand the mechanisms of European negotiation. Simulation of a negotiation.*

14H30  
-  
16H00

### Conférence de cadrage :

les fondamentaux du lobbying : règles d'or, encadrement et élaboration des stratégies.

#### Lobbying at EU level:

*framework, rules and strategies.*

16H15  
-  
18H00

### Étude de cas :

la participation de la société civile à l'élaboration des politiques publiques : expérimentation animale pour les produits cosmétiques. De nouveaux outils pour la participation de la société civile : les initiatives de citoyens, les médias sociaux.

#### Case study:

*on civil society influence on policy issues: animal testing in the cosmetic sector. New tools for civil society participation: citizens initiatives, social media.*

Mercredi 4 décembre, Bruxelles

*Wednesday 4th December, Brussels*

**RÉALISATIONS / CONCLUSIONS**

**09H00**

-

**11H00**

**Étude de cas :**  
les solutions d'avenir  
pour l'agriculture :  
FOODPOLIS, Korean  
National Food Cluster.

*Case study:*  
*future solutions for*  
*agriculture: FOODPOLIS,*  
*Korean National Food*  
*Cluster.*

**11H00**

-

**12H30**

**Conclusions  
du séminaire**  
et préparation du  
module de restitution  
au Parlement européen.

*Conclusions*  
*of the seminar*  
*and preparation of*  
*the final report for*  
*the European Parliament.*

Janvier 2014, Strasbourg - Parlement européen

*January 2014 in Strasbourg - European Parliament*

**RESTITUTION DEVANT LE JURY / AWARD BY THE JURY**

**14H30**

-

**17H00**

**Passage des  
auditeurs**  
devant le jury.

*Award Ceremony.*

**17H30**

-

**19H00**

**Cocktail de clôture.**

*Closing Cocktail.*



**Contact :**

**Natacha FICARELLI**

*Chef du service du Secteur privé  
et du Cycle des hautes études européennes*

*Head of the private sector and of the Postgraduate  
Course in European Studies, ENA*

natacha.ficarelli@ena.fr  
+33 (0)3 88 21 45 58



**ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION**  
1 rue Sainte Marguerite  
67080 Strasbourg Cedex

[www.ena.fr](http://www.ena.fr)  
[twitter.com/ena\\_fr](https://twitter.com/ena_fr)