

## Ouverture et rayonnement

Depuis la création des premiers cycles internationaux en 1949, le rayonnement de l'ENA n'a fait que s'amplifier, pour dépasser aujourd'hui largement le cadre de l'accueil des élèves étrangers.

### Partenariats

Dans le cadre de ses activités de production d'expertise et de sa mission de rayonnement international, l'ENA coopère à de nombreux réseaux de recherche et avec des établissements de formation, en France comme à l'étranger.

### Relations internationales et coopération

La coopération administrative internationale est l'une des principales missions de l'École. Son action est ordonnée autour de priorités géostratégiques, notamment en Europe, dans l'espace méditerranéen, dans les pays émergents et dans le monde francophone. Chaque année, l'École accueille plus d'une centaine de délégations étrangères en visite officielle. Elle organise également des formations de courte durée, sur catalogue ou sur mesure, en France ou à l'étranger. Elle répond aux besoins spécifiques de responsables de haut niveau ou d'experts étrangers, organisant pour eux des visites d'études qui les mettent en rapport avec leurs homologues en France et dans le reste de l'Europe. Enfin, l'ENA est de plus en plus souvent opérateur de services pour des organismes qui achètent ses prestations d'expertise et de formation, et agit sur la scène internationale dans un contexte concurrentiel.

### L'ENA propose:

- Des cycles de courte durée en français, en anglais et en espagnol (sessions de 1 à 3 semaines de perfectionnement intensif sur une thématique précise) qui se tiennent principalement à Paris: les Cycles internationaux spécialisés d'administration publique (CISAP). Ces cycles, initialement à destination des fonctionnaires étrangers, sont désormais ouverts aux fonctionnaires français.
- Le Cycle international long (CIL – 14 mois), qui peut être complété par l'un des trois masters suivants:
  - Master professionnel en Administration publique générale;
  - Master professionnel en Communication des institutions publiques;
  - Master professionnel Action publique en Europe.
- Le Cycle International de perfectionnement (CIP – 8 mois), qui peut être complété par un Master « Administration publique spécialisée » ou un Master « Administration publique et affaires internationales ».

### L'ENA en quelques chiffres

#### Formation initiale

- 80 élèves français (2 promotions en formation par an soit 160)
- 35 élèves étrangers (2 promotions en formation par an soit 70)

#### Préparations aux concours

- 11 centres de préparation
- 150 préparatoires

#### Formation continue

- 650 formations sur catalogue
- 140 formations diplômantes (masters, mastère)
- 150 séminaires cadres administration
- 700 formations sur mesure
- 2700 formations à l'étranger
- 5000 formations européennes

#### Cycles internationaux

- 80 élèves des cycles internationaux de perfectionnement
- 500 cycles internationaux spécialisés en administration publique (CISAP)

#### Personnels

- 180 au total (140 fonctionnaires et 40 contractuels)
- 1500 intervenants

#### Budget

- 43,98 M€ budget total dont 31,22 M€ de subvention État
- 8 M€ de recettes propres

#### Anciens élèves

- 6500 français
- 3650 étrangers (133 pays)

École nationale d'administration  
1 rue Sainte-Marguerite  
67080 Strasbourg Cedex  
+33 (0)3 88 21 44 44

ena\_fr  
EcoleNationale  
Administration  
www.ena.fr  
2 avenue de l'Observatoire  
75272 Paris Cedex 06  
+33 (0)1 44 41 85 00



## Une école de service public

Créée par le Général de Gaulle en octobre 1945, l'École nationale d'administration a pour principes fondateurs de démocratiser l'accès à la haute fonction publique de l'État et de professionnaliser la formation.

### Les missions de l'ENA

- Le recrutement et la formation initiale des hauts fonctionnaires français et étrangers.
- La formation continue et le perfectionnement de fonctionnaires français et étrangers, dans le cadre de sessions de courte ou de longue durée.
- Les relations européennes et internationales bilatérales et multilatérales et la recherche en matière de gouvernance publique et d'administration.
- La formation aux questions européennes et la préparation aux concours d'entrée dans les institutions européennes.

L'ENA a formé plus de 6500 hauts fonctionnaires français et près de 3650 étrangers. Plus d'une centaine de nationalités se côtoient chaque année, sans compter les quelque 1300 personnes originaires du monde entier qui participent à des visites d'études.

## La formation initiale sur concours

La scolarité à l'ENA a pour objectif premier de former des élèves à la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques et aux méthodes de management nécessaires à l'exercice des responsabilités propres à la haute fonction publique de l'État.

### Présentation de la formation

Cette formation de 24 mois, qui intervient après des concours très sélectifs, est constituée d'une première année consacrée aux stages, tandis que la seconde année est une phase d'approfondissement et de professionnalisation à laquelle succède une période d'évaluation et la procédure de sortie. Avant le cursus de formation à Strasbourg, la scolarité commence par trois stages pratiques dans des administrations et entreprises en France et à l'étranger. Ces stages valorisent la mise en situation au sein de différents environnements professionnels (institutions européennes et ambassades, services déconcentrés de l'État, collectivités territoriales et entreprises) et permettent aux élèves d'être directement associés à l'exercice des responsabilités, et sensibilisés aux différents enjeux d'une action publique appelée à se reconfigurer profondément face aux contraintes et défis actuels.

Au terme de ces trois stages, les élèves suivent une formation à Strasbourg. Celle-ci place désormais la dimension managériale et la modernisation de l'action de l'État au premier plan en privilégiant une approche interdisciplinaire, et donne une place essentielle aux valeurs du service public et à la déontologie.

### Objectifs de la formation

Recruter et former des hommes et des femmes qui feront vivre et évoluer les administrations et leur transmettre l'éthique du service public fondée sur les valeurs de dignité, impartialité, intégrité et probité.



## Des métiers et des carrières au service de l'État

L'ENA offre une remarquable diversité de carrières au cœur de l'action publique, en France comme à l'étranger.

### Chaque élève de l'ENA accède à un emploi à la sortie de l'École dans différents corps de la fonction publique d'État

- Administrateurs civils et sous-préfets
  - Affectation dans les différents ministères
- Conseillers des juridictions administratives et des chambres régionales des comptes
  - Tribunaux administratifs
  - Chambres régionales des comptes
- Corps diplomatique et consulaire
  - Représentations diplomatiques de la France à l'étranger
  - Administration centrale du ministère des Affaires étrangères
- Corps des administrateurs de la Ville de Paris
  - Corps d'encadrement de la Ville de Paris
- Membres de hautes juridictions
  - Conseil d'État
  - Cour des Comptes
- Membres des corps de contrôle
  - Inspection générale des finances
  - Inspection générale de l'administration
  - Inspection générale des affaires sociales



## La formation continue, des formations professionnelles d'excellence

L'École propose une offre de formation spécifique et adaptée aux besoins des cadres dirigeants français et étrangers, des secteurs public et privé.

### Masters et mastère de la Conférence des grandes écoles

Ces formations diplômantes dans le domaine de l'administration et de la gestion publique sont organisées en partenariat avec des universités françaises et étrangères réputées ou dans le cadre de la Conférence des grandes écoles.

### Une offre de formation sur catalogue

La formation continue de l'ENA accueille les cadres supérieurs et dirigeants de l'État ou de grandes entreprises qui souhaitent conduire des projets de changement, confirmer ou modifier leur trajectoire professionnelle, ou encore être accompagnés dans une négociation complexe. Lieu privilégié de rencontre interministérielle, public-privé, ces formations sont animées par des experts de très haut niveau.

### Cycles à temps plein

L'ENA forme les administrateurs civils sélectionnés au tour extérieur, les officiers admis à occuper des emplois au sein des administrations de l'État. Elle organise des séminaires pour directeurs, chefs de service et sous-directeurs d'administration centrale.

### Cycles hebdomadaires et mensuels

Les cycles de formation continue peuvent être de courte ou de longue durée (de 2 semaines à plusieurs mois). Ils ont pour objectif principal de promouvoir la mobilité professionnelle des cadres voulant accéder à des emplois de responsabilité supérieure.

Le Cycle des hautes études européennes (CHEE) apporte une maîtrise complète des procédures et des grands enjeux européens. Chaque année, l'ENA constitue une promotion d'une quarantaine de participants européens ou des pays tiers, d'horizons diversifiés (journalistes, cadres dirigeants d'entreprises, représentants nationaux de syndicats, hauts fonctionnaires, parlementaires, élus locaux, conseillers politiques...).

### Formations sur mesure

L'École organise des formations dans les domaines les plus variés de l'administration publique pour le compte d'organismes publics ou étrangers. Contenu et format sont élaborés avec l'organisme demandeur.

### Numérique, participation, capacité à innover

L'action publique s'engage dans un mouvement de transformation forte, pour répondre aux attentes renouvelées des citoyens, de la société et des agents publics. Pour comprendre et accompagner ces transformations, l'ENA et l'ENSCI – qui forme des designers aptes à explorer les formes émergentes de l'innovation – ont engagé ensemble un programme d'expérimentations, de recherche et de formation: la Chaire innovation publique ENA ENSCI.

## La formation aux questions européennes

L'ENA participe activement à la stratégie d'influence européenne de la France. Pour mener à bien ses missions, elle s'appuie sur ses nombreux partenaires nationaux, européens et internationaux ainsi que sur des intervenants hautement qualifiés, choisis en fonction de leur expertise.

### Des préparations aux concours et de la formation continue pour la haute fonction publique européenne

- La préparation aux concours des institutions européennes est reconnue par les pouvoirs publics français. L'École est recensée comme centre préparatoire pour la France par l'Office européen de sélection du personnel (EPSO).
- Une offre de formation continue sur les questions européennes sur catalogue ou sur mesure, complétée par des activités d'expertise, de publication, et par l'organisation de diverses manifestations à caractère européen.
- La formation au management de l'encadrement supérieur des différentes institutions européennes.
- Le Cycle des hautes études européennes (CHEE), filière d'excellence sur les questions européennes pour des cadres dirigeants et des hauts potentiels des secteurs public et privé.

- La préparation à la présidence du Conseil de l'Union européenne pour les pays de l'Union européenne qui sont amenés à exercer cette mission.

Au total ce sont près de 5000 étudiants et cadres des secteurs public et privé qui sont formés en moyenne chaque année par l'ENA aux questions européennes.

