

Albanie

De septembre 2017 à août 2018, l'ENA a mis en œuvre, conjointement avec la Direction de l'administration publique (DoPA) d'Albanie, le projet *Young Civil Servants Scholarship Scheme*. Financé par l'Union européenne, ce partenariat innovant a eu pour objectif de contribuer au renforcement des compétences de jeunes fonctionnaires albanais à haut potentiel.



Les deux phases du projet ont été centrées sur:

- L'organisation en France d'un cycle de formation pilote, sur mesure, pour 15 jeunes fonctionnaires albanais. Cette formation s'est déroulée de mars à juin 2018 dans les deux sites de l'ENA, à Paris et à Strasbourg. Les participants (âgés de moins de 35 ans, avec une expérience de moins de cinq ans et occupant des postes de niveau expert ou cadre) ont été recrutés à l'issue d'une procédure de sélection organisée à Tirana par l'ENA et les partenaires albanais. En parallèle du suivi des enseignements à l'ENA, les participants ont été chargés de préparer un rapport d'étude sur des sujets identifiés comme prioritaires par leurs administrations d'origine. Ils ont été accompagnés dans cette démarche par des hauts fonctionnaires français mobilisés en tant que tuteurs. Ce programme de tutorat a permis également aux participants de nouer des liens avec leurs homologues français et

d'échanger sur des aspects pratiques de la conduite des politiques publiques étudiées.



- La formulation de recommandations pour la mise en place d'un dispositif de formation pérenne, en partenariat avec des Etats membres de l'UE, à l'intention des fonctionnaires récemment recrutés au sein de la fonction publique albanaise.

Croatie

Le principal partenaire de l'ENA en Croatie est l'École nationale d'administration publique (DSJU). L'accord de coopération entre les deux écoles a été renouvelé en 2017.



Par ailleurs, le consortium formé par l'École nationale d'administration et HAUS, l'Institut finlandais d'administration publique (chef de file), a été sélectionné le 3 mai 2016 pour mettre en œuvre le jumelage européen « Renforcement de l'intégrité dans la fonction publique » en Croatie. Le projet a été réalisé entre février

2017 et mai 2018 en partenariat avec le ministère croate d'Administration publique.



Les activités ont été centrées sur le renforcement de l'efficacité des déontologues placés au sein des administrations croates, le développement de chartes de déontologie, la rédaction de stratégies sur l'intégrité dans la fonction publique et la mise en place avec l'École d'administration croate d'un cycle de formation spécifique pour les déontologues nouvellement nommés.

Grèce

A partir de 2016, la coopération avec la Grèce a été centrée sur les activités organisées dans le cadre du projet européen « Assistance technique à la réforme de l'administration centrale ».



Sous la coordination d'Expertise France qui met en œuvre le projet, l'ENA contribue à

la composante « Amélioration de la gestion des ressources humaines » avec l'accueil d'auditeurs grecs et l'organisation de modules de formation à Paris et à Athènes. Ces activités s'adressent à des hauts fonctionnaires grecs et portent sur le développement des compétences de leadership, la maîtrise des outils d'innovation publique et la communication en contexte de crise.



Des visites d'étude ont été également organisées en partenariat avec l'École grecque d'administration (EKDDA) avec pour objectif d'échanger sur l'organisation des systèmes de formation des hauts fonctionnaires et l'ingénierie de formation.

Kosovo

L'ENA mène une coopération bilatérale active et régulière avec l'Institut d'administration publique du Kosovo (KIPA). Ce partenariat, soutenu par l'Ambassade de France à Pristina, se traduit par l'organisation chaque année de plusieurs modules de formation à l'intention des hauts responsables publics du Kosovo.



Un accord de partenariat a été également conclu, en avril 2016, avec l'Académie diplomatique du ministère des Affaires étrangères du Kosovo.

Monténégro

Depuis 2010, l'Agence interministérielle des ressources humaines (UZK) est le partenaire principal de l'ENA dans le développement de la coopération administrative avec le Monténégro. Avec le soutien de l'Ambassade de France, l'ENA et l'UZK ont établi des liens de partenariat solides à travers l'organisation conjointe de nombreuses sessions de formation, missions d'expertise et visites d'étude.



Chaque année, deux à trois séminaires, animés par des hauts fonctionnaires français, sont mis en œuvre à Podgorica au bénéfice du renforcement des compétences des fonctionnaires monténégrins autour de sujets tels que la gestion des ressources humaines, l'intégrité et l'éthique, l'intégration européenne et les services publics en ligne.

Roumanie

L'ENA coopère depuis plusieurs années avec les administrations roumaines, notamment avec l'Institut national d'administration (INA) et avec l'Agence nationale de la fonction publique (ANFP).

Réinstaurée en tant qu'organisation indépendante depuis 2016, l'INA est en

phase de consolidation afin de redevenir un acteur central de la formation des cadres de la fonction publique roumaine. Depuis septembre 2018, l'ENA met en œuvre un projet d'appui au développement de l'Institut avec l'aide financière et technique de l'Union européenne.



L'Ambassade de France en Roumanie accompagne également ce processus en renouvelant ses actions de soutien à l'INA et auprès de l'ANFP.

Serbie

L'ENA bénéficie depuis 2014 d'un soutien constant de l'Ambassade de France à Belgrade, lui ayant permis d'organiser plusieurs missions d'expertise en matière de réforme administrative, sur le volet « appui au recrutement, à la formation et au management dans la fonction publique ».



L'École a par ailleurs signé en juin 2018 un accord de coopération avec la nouvelle

Académie serbe d'administration publique. Cet accord a été mis en œuvre dès 2018 par l'organisation de plusieurs activités, dans la perspective, à moyen et à long terme, de la mise en place d'un projet structurant au bénéfice de l'académie.



Par ailleurs, depuis avril 2018, un agent en détachement de l'ENA a été positionné en tant qu'Expert technique international et conseillère du ministère serbe de l'Administration.

Ukraine

Une coopération bilatérale active existe depuis 2006 entre, côté français, la DGAFP et l'ENA, d'une part, et côté ukrainien, l'Agence nationale de la fonction publique (NAUCS) et l'Académie nationale d'Administration publique d'Ukraine (NAPA). Cette coopération a été renforcée à partir de 2015 grâce au soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.



En décembre 2018, l'ENA et la NAUCS ont formalisé un accord de coopération relatif à la formation des agents publics et des hauts fonctionnaires.

Dans la continuité de ces coopérations bilatérales, l'ENA a rejoint le consortium qui met en œuvre le projet européen d'assistance technique « Soutien à la réforme de l'administration publique en Ukraine ». Dans ce cadre, l'École est partenaire avec des sociétés de conseil spécialisées de Lettonie (Chef de file), Suède et Italie et avec l'École d'administration de Pologne (KSAP). Le budget du projet s'élève à 5,2 M € et sa mise en œuvre s'étalera sur quatre ans (mars 2018 – mars 2022).